



Corso di alta formazione

INTELLIGENCE ANALYSIS:

METODOLOGIE E TECNICHE DI ANALISI E PREVISIONE DELLE MINACCE

Link Campus University, via Nomentana 335 - Roma

18-19-20-25 ottobre 2013

Per informazioni e richieste di partecipazione si prega di contattare: master@unilink.it

Si prega di inviare breve profilo professionale

La Link Campus University, in collaborazione con il Centro Studi “Gino Germani”, organizza il corso di alta formazione su “*Analisi d’intelligence: metodologie e tecniche di analisi e previsione delle minacce*“, con la partecipazione di autorevoli docenti italiani e stranieri. Esso si svolgerà presso la Link Campus University (Via Nomentana 335 – Roma) il 18,19, 20 e 25 ottobre 2013.

1) Obiettivi e contenuti del corso

L’analisi d’intelligence, una delle attività più affascinanti e meno note condotte dai servizi segreti dei vari Paesi, va acquisendo una crescente importanza per i processi decisionali degli Stati in materia di politica estera, militare, e della sicurezza. All’analista, infatti, spetta il compito fondamentale di consentire ai decisori di comprendere in maniera più chiara situazioni caratterizzate da elevata incertezza, turbolenza e complessità, prevedendone i possibili sviluppi.

Il corso approfondirà i problemi e le metodologie dell’analisi d’intelligence strategica, tattica e operativa, con particolare riferimento al monitoraggio, la previsione e l’*early warning* di minacce alla sicurezza. Verranno discusse, in particolare, diverse tematiche di notevole rilievo per il mondo dell’intelligence:

- A) Come si svolge l’attività analitica all’interno dei più avanzati servizi d’intelligencee organismi di sicurezza del mondo: le tecniche adoperate per selezionare, valutare l’attendibilità, organizzare e interpretare i dati raccolti tramite le varie metodologie di ricerca informativa (oculta e open source).
- B) Come evolvono e cambiano gli approcci e le tecniche di analisi d’intelligence rispetto all’attuale quadro strategico internazionale, caratterizzato da minacce e rischi diffusi, ambigui e in continua evoluzione.

- C) I più ricorrenti errori di percezione, valutazione e ragionamento commessi dagli analisti d'intelligence.
- D) Le vulnerabilità e rigidità cognitive e psicologiche degli analisti che spesso determinano “fallimenti dell'intelligence” e “sorprese strategiche” (ossia la mancata previsione, da parte loro, di eventi o sviluppi critici o pericolosi per la sicurezza di un paese).
- E) Le metodologie e tecniche innovative attualmente sperimentate dai servizi d'intelligence per potenziare il pensiero critico e creativo nelle attività di analisi, al fine di prevenire rischiosi errori di percezione da parte degli analisti e potenziali fallimenti dell'intelligence.

Nel corso verranno illustrate alcune metodologie alternative (tra cui le cosiddette “tecniche analitiche strutturate”), ideate per prevenire errori analitici e stimolare il pensiero critico e l'immaginazione dell'analista, tra cui le tecniche ACH (*Analysis of Competing Hypotheses*), *Red Team Analysis*, *Devil's Advocacy*, analisi di scenario e *social network analysis*.

Il corso consentirà ai partecipanti di acquisire una visione panoramica dell'analisi d'intelligence e del supporto da essa fornito ai processi di *decision-making* in materia di sicurezza nazionale. Inoltre, esso fornirà ai corsisti diversi strumenti metodologici per sviluppare le proprie competenze pratiche di analisi d'intelligence e potenziare le proprie capacità di pensiero analitico.

Il programma del corso prevede anche la discussione di casi-studio, esercitazioni, testimonianze di operatori dell'intelligence, e simulazioni (tra cui una simulazione di analisi operativa di un caso di minaccia di attentato terroristico CBRN a Roma, in un sito ad elevato impatto mediatico).

2) Destinatari

Il corso è destinato a:

- Analisti ed esperti governativi e non-governativi (università, centri di ricerca, think tanks, settore privato) specializzati in studi strategici, politica estera, sicurezza internazionale, sicurezza interna, ordine pubblico, sicurezza economico-finanziaria, cyber-security, sicurezza ambientale e sanitaria.
- Funzionari delle Istituzioni specializzati nel contrasto alle minacce interne ed esterne al Sistema-Paese (terrorismo ed estremismo, criminalità organizzata, proliferazione di armi di distruzione di massa, minacce economico-finanziarie, minacce alle infrastrutture critiche, cyber warfare, etc.).
- Dirigenti e funzionari di tutti i settori dello Stato che desiderano migliorare le proprie competenze pratiche di analisi e conoscere le metodologie analitiche utilizzate dai servizi d'intelligence.

- Security managers, esperti di corporate security, risk-management e business/competitive intelligence.
- Dirigenti e managers di imprese operanti in settori sensibili sotto il profilo della sicurezza: industria strategica (settore difesa, aerospaziale e sicurezza), energia, ICT, telecomunicazioni, settore finanziario, e altre infrastrutture critiche.
- Giovani laureati e professionisti interessati ad approfondire la propria conoscenza dell'analisi d'intelligence e a sviluppare le proprie competenze pratiche in campo analitico.

3) **Programma**

- **18 ottobre 2013 (ore 9:30-13:00)**
 - *Nuove metodologie e tecniche analitiche per fronteggiare le minacce del XXI secolo* (docente: L. Sergio Germani)
- **18 ottobre 2013 (ore 14:00-18:00)**
 - *La metodologia di analisi di scenario nel settore della sicurezza interna del sistema-paese* (docente: Nazareno Santantonio)
- **19 ottobre 2013 (ore 9:30-13:00)**
 - *L'analisi d'intelligence: principi generali e diversità culturale. Un confronto fra sistemi e culture di analisi di Paesi diversi* (docente: François Géré)
- **19 ottobre 2013 (ore 14:00-18:00)**
 - *L'analisi d'intelligence: principi generali e diversità culturale* (docente: François Géré)
 - *Esercitazione di analisi di scenario* (a cura di Nazareno Santantonio)
- **20 ottobre 2013 (ore 9:30-13:00)**
 - *Metodologie di analisi alternativa e tecniche di pensiero critico e creativo: dal ACH (Analysis of Competing Hypotheses) al social network analysis* (docente: Julian Richards)

- **20 ottobre 2013 (ore 14:00-18:00)**
 - *Metodologie di analisi alternativa e tecniche di pensiero critico e creativo: dal ACH (Analysis of Competing Hypotheses) al social network analysis* (docente: Julian Richards)
 - *Simulazione di analisi operativa di un caso di minaccia di attentato terroristico CBRN a Roma* (docenti: Eugenio Bilardo, Fabrizio D'Amico, Raffaele Rizzo)
- **25 ottobre 2013 (ore 9:30-13:00)**
 - *Il ruolo dell'analisi d'intelligence nel contrasto al terrorismo (testimonianza di un esperto istituzionale)*
 - *Presentazione e discussione dei rapporti analitici elaborati dai corsisti*
- **25 ottobre 2013 (ore 14:00-18:00)**
 - *Il rapporto fra attività operativa e analisi d'intelligence: discussione di alcuni casi-studio* (docente: Alfredo Mantici)
 - *Presentazione e discussione dei rapporti analitici elaborati dai corsisti*

4) Docenti

Luigi Sergio Germani (coordinatore scientifico del corso) è Direttore del Centro Studi "Gino Germani", che ha sede a Roma presso la Link Campus University. Inoltre, è direttore di Eurasia Strategy - Programma di Ricerche Strategiche sull'Eurasia, nonché docente presso la Link Campus University di studi strategici e della sicurezza.

Il Prof. Germani è specializzato nelle seguenti tematiche: questioni politiche e della sicurezza in Russia e altri paesi dello spazio post-sovietico; il ruolo dell'intelligence nel contrasto alle minacce transnazionali del XXI secolo; criminalità organizzata; disinformazione e *deception* strategica; *information warfare/ cyber-warfare*. E' autore di numerosi studi e articoli accademici, nonché curatore o co-curatore di diversi volumi, tra cui: *L'intelligence nel XXI secolo* (Centro Studi "G. Germani", 2001), *New Frontiers of Intelligence Analysis* (Sherman Kent School of Intelligence Analysis, Link University, G. Germani Center joint publication 2005), *La sfida della cyber-intelligence al Sistema-Italia* (Franco Angeli, 2012).

François Géré è Presidente dell'Institut Français d'Analyse Stratégique (Parigi), un Think Tank non-governativo (www.strato-analyse.org), tra le cui attività di ricerca vi è un programma di studio speciale sulle relazioni strategiche fra Cina, l'Unione Europea e gli USA. E' docente di controterrorismo e controproliferazione presso l'Università Sorbonne Nouvelle Paris 3 e presso l'Ecole Militaire. Nel 2011 viene nominato primo titolare della Cattedra Castex di Cyber-strategia, costituita presso l'Institut des Hautes Etudes de Défense Nationale.

Il Prof. Géré è autore di numerose pubblicazioni sui temi della proliferazione nucleare, del controterrorismo, della guerra psicologica e dell'*information warfare*, tra cui: *L'Iran et le*

Nucléaire: les tourments perses (Lignes de Repères, 2006), *Iran, l'état de crise* (Karthala, Paris, 2010), *Dictionnaire de la désinformation* (Armand Colin, Paris, 2011), *La nouvelle géopolitique: guerres et paix aujourd'hui* (Larousse, 2012).

I suoi lavori più recenti comprendono papers analitici sui seguenti temi: le attività nucleari iraniane, la politica di sicurezza iraniana, la strategia cinese, la difesa antimissilistica, la disinformazione e la cyber-strategia.

Julian Richards ha lavorato per circa 20 anni nel comparto intelligence e sicurezza del Governo britannico. E' uno dei fondatori del Centre for Security and Intelligence Studies (BUCSIS) dell'Università di Buckingham, ed è docente in due programmi di Master of Arts in studi d'intelligence e sicurezza globale della stessa Università.

Il Prof. Richards, che ha conseguito un Dottorato di Ricerca alla Cambridge University, è autore numerosi papers su tematiche di intelligence e sicurezza, nonché di due libri: *The Art and Science of Intelligence Analysis* (Oxford University Press, 2010); and *A Guide to National Security: Threats, Responses and Strategies* (Oxford University Press, 2012). Inoltre, è commentatore di questioni di sicurezza e intelligence per la BBC ed è stato intervistato dalle emittenti Al Jazeera e Islam Channel.

Alfredo Mantici ha ricoperto diversi importanti incarichi nell'ambito del Servizio di Informazioni e Sicurezza Democratica (SISDE), tra cui: Direttore della Divisione Minaccia Economica e Diversificata (preposta al controspionaggio politico-economico e alla controingerenza); Direttore della Scuola di Addestramento; Direttore del Dipartimento di Analisi Strategica del SISDE. Attualmente è Capo del dipartimento di analisi strategica della società G-Risk-Security and Intelligence Services, nonché Direttore di *Lookout News*. (<http://www.lookoutnews.it/>).

Nazareno Santantonio, Ufficiale dei carabinieri, per oltre un decennio ha prestato servizio in Sicilia presso i reparti territoriali dell'Arma, comandando per ultimo il Nucleo Investigativo di Catania. Attualmente in servizio presso la Scuola Ufficiali dei Carabinieri, come insegnante aggiunto della Cattedra di Tecniche Investigative, è docente di "Analisi di Scenario" presso la Scuola di Perfezionamento delle Forze di Polizia nell'ambito del corso annuale di analisi criminale avanzato. Il Ten. Col. Santantonio proviene dai corsi regolari dell'Accademia militare di Modena, è laureato in giurisprudenza ed ha conseguito una laurea specialistica in "Scienze della sicurezza interna ed esterna".

Eugenio Bilardo, Tenente Colonnello dei Carabinieri, presta servizio presso il Ministero degli Esteri - Direzione Generale per gli Affari Politici e di Sicurezza, quale Ufficiale di P.G. dell'Unità Tecnico-Operativa per l'applicazione delle Convenzioni per il Disarmo NBC. Già esperto antidroga presso l'ambasciata di Teheran, Iran nel periodo 2004-2005, ha precedentemente diretto per oltre 7 anni, dal 1997 al 2004, l'unità di analisi del Servizio ricerche e informazioni della Direzione Centrale Antidroga del Ministero dell'Interno. In tale incarico, nel 2002 ha organizzato, per decreto del Ministro dell'Interno, i primi corsi italiani di Analisi Operativa per Funzionari ed Ufficiali delle Forze di Polizia italiane ed estere, sia presso la Scuola di Perfezionamento delle Forze di Polizia che presso la DCSA- Ministero dell'Interno.

Il Col. Bilardo é laureato in Giurisprudenza ed in Scienze della Sicurezza, ha conseguito un Master in Analisi previsionale presso la Scuola Superiore dell'Interno, e ha frequentato i corsi di analisi EUROPOL conseguendo la relativa abilitazione.

Fabrizio D'Amico, esperto in materia di guerra biologica e chimica, è docente presso il Master in protezione da eventi CBRN dell'Università di Roma "Tor Vergata", dove svolge corsi sulle tematiche del rischio biologico, agenti biologici da guerra, tecniche di rilevazione, agenti chimici non convenzionali. Collabora con riviste di difesa e homeland security ed è autore di diverse pubblicazioni scientifiche in ambito di difesa da agenti CBRN.

Il Dott. D'Amico partecipa come relatore a seminari sulla difesa da armi non convenzionali e svolge lezioni a favore della Scuola di specializzazione in microbiologia della Facoltà di medicina dell'Università di Tor Vergata. Ha conseguito una laurea in Scienze Biologiche, una laurea specialistica in Biotecnologie industriali e ambientali, un Master di secondo livello in protezione da eventi CBRN, ed è dottorando in elettronica quantistica e plasm.

Raffaele Rizzo, analista di intelligence in ambito istituzionale da oltre quindici anni, nel settore del contrasto alla criminalità nazionale ed internazionale attiva nella produzione e nel traffico di stupefacenti, e della formazione di analisti a livello nazionale e internazionale.

Coordinatori delle esercitazioni di analisi:

Vittorio Pagliaro é esperto in studi strategici e relazioni internazionali con specializzazione in studi sulla Cina e altri paesi dell'Estremo Oriente. Ha svolto attività di docenza presso diverse Università italiane, tra le quali l'Università di Teramo, la LUISS di Roma e la Link Campus University. E' Membro del Comitato Direttivo dell'Associazione Italia-Cina. Attualmente, svolge attività di docenza presso la Facoltà di Psicologia della Seconda Università degli Studi di Napoli (sede di Caserta), nei corsi di Sociologia Politica. E' autore di diversi articoli e pubblicazioni di politica internazionale, con particolare riferimento all'Estremo Oriente, tra cui *L'Islam in Cina e l'onda della primavera araba* (Eurilink, 2013).

Francesco Franci, è Socio Logico Matematico e docente di Teoria delle Decisioni presso la Link Campus University. Esperto di applicazioni della matematica e del Fuzzy Logic a problemi sociali e di geopolitica, è coautore dei libri: *L'Illogica di una guerra – la Fuzzy Logic per la risoluzione del conflitto israeliano libanese* (Eurilink, 2007), e *La Cultura dell'Incertezza* (Eurilink, 2010). Già presidente di AISCRIS/Confindustria, è socio fondatore de BIP Best Ideas and Projects. Il Prof. Franci è laureato in Matematica all'Università La Sapienza di Roma